



ՕՐԳԱՆ ՎՐԱՍՏԱՆԻ ԿՈՄԿՈՒՍԻ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ
ԿՈՄԻՏԵԻ, ՎՐԱՑԱԿԱՆ ԽՍՀ ԳԵՐԱԳՈՒԹՅՆ ԽՈՐՀՐԴԻ
ԵՎ ՄԻՆԻՍՏՐՆԵՐԻ ԽՈՐՀՐԴԻ

„**ქორუდანი ვრასტანი**“, (საბავშვო საბავშვო) — საბავშვო კომპარტიის ცენტრალური კომიტეტის, საბავშვო სსკ უზენაესი საბავშვო და მშენებლობა საბავშვო მასშტაბით

ՔԵՐԵԸ ԼՈՒՑՍ Է ՑԵՍՆՈՒՄ 1990 ՔՎԱԿԱՆՈՒ ՇԵԿՑԵՄԱԾՈՒՑ

№ 81 (13897) - ԵԱԲԱԹ. 14 ՀՈՒԼԻՍԻ 1990 Թ.

ԳԻՆԸ՝ 8 ԿՈՊ.

Խորհրդային Միության
կոմունիստական կուսակցության
XXVIII համագումարը

**Ի Ն Փ Ո Ր Մ Ը Ց Ի Ո Ն
ՀԱՂՈՐԴԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ**

1990 թվականի հուլիսի 11-ին Մոսկվայում, Կրեմլի Համագումարների պալատում, աշխատանքն էր շարունակում հորհրդային Միության կոմունիստական կուսակցության XXVIII համագումարը:

Առավելության նիստն անցավ Ադրբեջանի կոմկուսի
Կենտկոմի՝ առաջին քարտուղար, Ադրբեջանական ԽՍՀ
պրեզիդենտ Ս. Մ. Մուֆաթիյովի նախագահությամբ։

Համագումարում շարունակվում էր բանաձևերի նա-
խագծերի ընտրությունը։

Ընդմիջումից հետո սխառում նախագահում էր ԽՄԿԿ
Կենտկոմի գլխավոր քարտուղար Մ. Ս. Գորբաչովը։
Պատվիրակները քննարկեցին ԽՄԿԿ Կենտկոմի գլու-
խավոր քարտուղարի տեղակալի պաշտոնում առաջադրե-
լված թեկնածուությանները։

1990 թվականի հուլիսի 12-ին Մոսկվայում, Կրեմլի Համագումարների պալատում, աշխատանքն էր շարունակում խորհրդային Միության կոմունիստական կուսակցության XXVIII համագումարը:

Առավոտյան կեստում նախագահում էր Ա. Ի. Լուկ-
յանովը: Պատվիրակները լսեցին հաշվիչ հանձնաժողովի
տեղորդումը ևՄԿԿ Կենտկոմի գլխավոր քարտուղարի
հեղափայլ և ՄԿԿ կենտրոնական վերահսկիչ հանձ-
նաժողովի նախագահի ընտրությունների գաղտնի քվեար-
կության արդյունքների մասին: Չայնեի մեծամասնու-
թյամբ ՄԿԿ Կենտկոմի գլխավոր քարտուղարի տեղակալ,
ՄԿԿ Կենտկոմի անդամ ընտրվեց Վ. Ա. Իվաշկոն,
ևՄԿԿ կենտրոնական վերահսկիչ հանձնաժողովի նա-
խագահ՝ ՄԿԿ կենտրոնական վերահսկիչ հանձնաժողո-
վի նախագահության անդամ Բ. Կ. Պուզոն:

Համագումարը հաստատեց հաշվիչ հանձնաժողովի արձանագրությունները:

Այնուհետև, ավելի վաղ, համագումարի կողմից որպես հիմք ընդունված ԽՍՀՄ կանոնադրության նախագծի օւղգումների ու լրացումների վերլուծությանը հանդես եկավ հանձնաժողովի նախագահ Ի. Ս. Գրիգորյանը:

գծի աղբիկ: Կարծեսներ հանգամանիկ ու սկզբուն-
քային փոխանակությունից հետո ընտարկույժ դադարեց-
վեց: Պատմիչայների արած առաջարկությունները հան-
դելի են հանկամոզով՝ վերաբնաշխկման համար: Մի-
տի ընթացքում ԽՍՀՄ Միխայսրների խորհրդի նախա-
գահ Ն. Ի. Ռոժկովը համագումարի մասնակիցներին տե-
ղեկացրեց ածխագործների հուլիսի 11-ին տեղի ունեցած
գործադուլի մասին:

Համագումարն ի գիտություն ընդունեց այդ հա-
ղորդումը:
Երեկոյան նիստի սկզբին համագումարը քննարկե-
ւ ընդունեց «Կրթության, գիտության ու մշակույթի ա-
պահեցումը ԽՄԿԿ քաղաքականության մասին» քաղա-
կան: Այնուհետև նիստն անցավ Մ. Ս. Գորբաչովի նա-
խագահությամբ:

Մ. Ս. ԳՈՐԲԱԶՈՎԻ
ԽՄԿԿ XXVIII

Բաճապենք մոր է ծախսվում, շատ բան դեռ առնվում է: Բաճապեն եր գնում թե այստեղ՝ այս դահլիճում, թե սեկցիաներում և թե Բաճաճաճողովներում, որոնց աշխատանքին ակտիվորեն մասնակցում են համահայրենային պատվիրակները: Եթե սրան ակելացնենք այն բաճապենը, որ տեղի ու-

մեծավ քանակոր, գյուղացի պատվիրակների, կուսակցական կազմակերպությունների, կուսակցության շրջանային քաղաքային կոմիտեների քաղաքական, ագրարական պատվիրակների հետ մեր համդիր պրովենի ղեկավարում, ապա, կարելի է ասել, համագումարն շատ բան ջրի երես դուրս բերեց: Մի կողմից, հավասարակշռ այն, ինչը մեզ գիտե՞լիք երկուսով տեղի ունեցող պրոցեսների մասին: Բայց համագումարը շատ բան ափելացրեց՝ մամուլամեջ այն հնարավոր հետևանքների գնահատման տեսանկյունից, երբ այս կամ այն միտումները զարգացնող ստանան մեր հասարակության մեջ:

Հիմա ես լիով արդյունավետորեն
ամփոփելու հավակնությամբ
չլուծեմ, դա երկի դեռ կանգն
համագումարից հետո կուսակ
ցության ճորճակտի Կենտրո
նական կոմիտեին և զրա մար
միճակող, բոլոր աստիճանն
որի կուսակցական կոմիտե
նքող. հետո չե ընթացքում աս
մեծ իմն ի մի բերելու, կասեմ
պայման, ինչպես գտում եմ,
վերապրում, գնահատում ձեր

Համայնքը արտադրելու մոտե-
րի վիճակը, Եկոնոմիկայում
և սոցիալական ոլորտում, ըս-
տապես կազմում տիրո-
րությանը, երկրում տեղի
ունեցող վերակառուցական
գործընթացների լարվածու-
թյունը։ Համայնքում քերական
պատահական, արդողան, խո-
տազանապի ապակե, ձև-
պարզապես չարացան վիճա-
կում կամ վիճելու անկարողու-
թյունից ապան քիչ բան չի
կարող չի իմ, եկեք բոլոր

ծնթալույսով, քանի որ դա մեծ կորուստների հաճախեցող հասարակությամբ ու կուսակցությամբ համար, չնայած երկրի ձերկա դրությամբ դրամատիկությամբ, կատարված փոփոխությունների ընդհանուր արդյունքը եւ համարում եմ ճշմանակալից, առաջադիմական:

Համագումարում կարծիքներ
էին բախվում այն մասին, թե
ինչ է տվել վերակառուցումը:
Փորձեր արվեցին այն կշռել
դեղագործական կշեռքով, թե
վարամույցյա չորս գործո-
ղությունների օգնությամբ:
Դա տուր բառ չէ, ռակերներ:
Այնպիսի ճրտության մասին, ինչ-
պիսին վերակառուցումն է,
հասարակության ճեղքա-
խական վերափոխումը, պետք
է դառնել ըստ ձոր չափանիշ-
ների, արտոնական մասշտա-
բի չափանիշների:

Նա, ով իսկապես հասկա-
նում է, որ վերակառուցումը
պետք է, որ դա հեղափոխու-
թյուն է և ոչ թե պարզապես,
այսպես ասած, ֆասադի ձեր-
կում, մա հասկանում է, որ
վեճը դեռ շատ բան պետք է
հաղթահարենք: Ընդունելով
քննադատությունը վերակա-
նություն՝ ձախճանողներին
հասցի՞ն՝ դրա ամբողջ խը-
տությամբ հանդերձ, և չմա-
յած հաշվետու զեկություն չըն-
ձադատակամ զմահատունձե-
րին, ես չեմ որոճարվում ոչ
լի քանից, ի՞նչ այնտեղ առ-
ված է, որովհետև այդ ամենը
մտածված ու կշռադատված է:

րական կողմն այն է, որ հասարակությունը ազատությունն ստացավ: Ազատությունը ներգաղտնեց ժողովրդի եռամյակ, եւս տւեց դռնամանքի ու հիմ սխեմաների արցանով սեռական գաղափարներին, երկրի բախտի, սոցիալիզմի բախտի համար տաճապաներին, հնարակիրություն տւեց միտնաւոր մարդկանց ներգրավել թաղաքականության մեջ և կենսականորեն հաստատացած վերափոխումներ սկսել: Եթե այդ գաղտնաւոր սիւնը, ստան ազատությանն սիւնը:

ինչ վարդ, ժողովրդի դեմոկրատական կամքի արտահայտման ճիշման վրա: Դրանք շարունակում են կատարելագործվել, քայք արդեն սկսել են գործել, կոնկրետ բովանդակությամբ հարստացնելով մեր դեմոկրատիան, իրավական պետության հասկացությունը: Դրանց աշխատանքում (այդ մասին այս օրերին քանիցս ասվել է) շատ են թուլությունները, չի բավականացնում փորձը, կադավալովան ենք արարողակարգերն ու մեխանիզմները, երբեմն չեն բավականացնում քաղաքական կուլտուրան և քաղիմացությունը, մասնագիտական գիտելիքները: Խորհուրդների կարգադիմ կորպուսի կազմավորման գործընթացը դեռ չի ավարտվել: Քայք այդուհամեդեն մոր խորհուրդները ըսկսել են գործ անել, մեծամուն են ժողովրդական դեմոկրատներին պատասխանատվությունը, կոնկրետ պրոբլեմներով, բնակչության կարիքներով ասվել շուտ գբաղվելու ձևում:

Այն, որ արդարև վերա-
կանգնվում է իրական խո-
րհրդային իշխանությունը, ու-
րախալի փաստ է, վերական-
ուցման կարևորագույն միա-
նունմերից մեկը, որին մաս-
նակցել և մասնակցում են կո-
միտեաները, կուսակցական
կազմակերպությունները, ել-
յալմունքանքայնի ինք-որ տեղ
կառում, են կապի ստանդուր-
ն է զգալիորեն խորհուրդների և

Կարգավորված խորհուրդների և
կոմիտեներից մինչև Արարիկ
ռուսոմիսումները պետք է շատ
շեշտելով իրեն և Բախ Զաքե
Ինգին: Միշտ հարկավոր է
պահել ջնգզից: Այս օտարա-
ծուսով կապված չէ՝ արդյո՞ք
պա՞ քանի հետ, որ մեծը ոչ
մի կերպ չենք կարողանում
հասնարվել խորհուրդների հետ
շփվելու Բախիկի մեղոգները,
որոնք ժառանգություն են մը-
նացել վարչաճիսմանյակամ
համակարգից: Իշխանություն
նոր տարնվաները այս կամ այն
քողարկել իրենց հերոքի ճի-
շվանքից: Ենթադրվում է, որ

խոսելով բանալեզի երկ-
որդ դասի մասին, ուզում եմ
լինել այն պատվիրակների
նախատակաձեռք, որոնք,
կաշտարանով վերակառուց-
ում գիծը, բազմաթիվ սուր
նմադատական դիտողու-
յուններ արեցին այն անդ-
ուշյան, որ այդ գիծը միշտ
է, որ անցկացվել է Ռիմա-
տրական Բազմաթիվ կարե-
ր որոշումներ և օրենքներ,
որոնք պետք է ուղղություն
ային Ռասարական գործ-
նախնային և կանխին բա-
նասական երևույթների ծագու-
ն, մնացին չկատարված Այս
տեղն պետք է իմաստավո-
ւել և արագային Ռատեր Ռե-
կուլտուրաներ անել:

Ստացվել է այժմես, որ ջա-
լով արագորեն արձագան-
ել կյանքի պահանջներին և
շակել ամերիկացու օրենս-
դր ու որոշումներ, մենք քիչ
շատադարձնում ենք դարձել
կյանք կատարմանը, ըստ էու-
ման մենք իսկական մեխա-
նիզմ էլ ենք ստեղծել, Այսու-
նց ակնհայտ է դարձել, որ
արկավոր է արեգիդեստական
խամուրթուն, պետք է արագ-
ան անցկացնել քաղաքական
եֆորմ, ստեղծել մոր խոր-
րդներ, քանի որ առանց
անց այդ թուր օրենքնե-

ասես փախկում եմ օդում:
Դա պետք է զգալի չափով
ուսգրել կենտրոնի խոցին:
Եթ ուզում եմ ասել մահ Ռա-
մսեփեմականում ու տեղական
ակադրակներում աշխատող
կենտրոնի պատասխանատ-
վություն մասին: Մենք պետք
է կենտրոնում գործք քաղաք-
ներին վրա, ոչ էլ պանդե-
միային կենտրոնի վրա, պետք է Ռա-
մսեփեմական, գործել, միա-
նակ ժամանակ, մեղավոր-
ին ռոտում սկսվող:

[illegible]

ից ժառանգած սովորական
մեթոդներով, որո ըռնել է մեր
փնեից: Եվ եթե պատմիրա-
նեից ոսմաք, իսկ զրաք,
դատելով ելոյթներից, մեր
մեջ կամ, Քաաագումար եմ ե-
կել կուսակցութլումը Քրաաա-
նեի ու կոչերի աաիվիմ պա-
աաաններիմ վերաաաաանելու
դոպով, ապա, ես պետք է
պեմ, զրաք ալմաաաաորեմ
ա խորապես պաաալել եմ: Մեաք
պետք է յուրաքաանլուր ժաաե
վիրաքերեք վերաաաաաուցու-
եմ աաաք տաանելում, մեր ա-
աաաաաաք ճոր պաաաաններիմ
աաաաաաանելում:

Կուսակցությունը Ռասարա-
նության ավանգարդը կլինի և
կարողամա Ռաջողությանը
դրել, եթե միայն մա լիովիմ
իտակցի իր մոր դերը և ա-
նձանեղը ժառկատում ավար-
տի իր բարեփոխումը դեմոկ-
րատացման միջոցով, ա-
նագործն սովորի մորույի աջ-
ատել մասսաների մեջ: Ժո-
ղովրդի Ռես եղած խզումը, ո-
ղ զալի և Ռիմ ժառանգա-
նից, Ռարկավոր և Ռաղոսա-
արել: Ռախ՝ սկզբնական
ակագմակերպություն և մ ք ի
ործունեության մորացման,
արդերի մորացման, մրամ
դեմակրության բարձրացման
միջոցով:

Եւ խորապէս մտախոցված
 էլ ախտեղ ծագած թերոմբոզ-
 ովան համար: Մենք առաջ
 քննեցինք, չենք կարողանա-
 ցնաւորապէս կուսակցութեան
 արդեօք, հասարակութեանը
 խոյունակներու քաղաքակրթու-
 թան արտադրանքն էլ որքանով
 քիչ պիտի աւտոմատիզմը ճոր-
 ցաւորապէս հաշտողին, եւնի-
 տետականքն, որ ամբողջում ե-
 լան արեւն ինչ գզգիչ աշխույ-
 ացել է և անհնաւորութիւն է
 և համագումարի միջնորդ-
 անք, թո՛ղ բազմաթիւ ելույթնե-
 րէն, յոյժ պատկերասրահներ
 մալիմնելու մենքից եւ ու-
 մենքի, ինչպէս աւտոմ եմ,
 խորապէս մաշկուկ գզգիչ,
 քննալ էլ թողորդ չեն հաւ-
 անել: Կուսակցութեանը ար-
 արարում և աշխատում է
 Եւ հասարակութեան մեջ,

րեց, որ ամենագլխավորն այն է, որ կուսակցությունը ավելի արագ ծավալի ամենալայն ու ամենախոր կապերը բանվոր դասակարգի հետ: Այդ բանը յուրյն տվեց մասնաճյուղում գլխավորակ ու հրավիրված բանվորների հետ: Կուսակցական կոմիտեները, այդ թվում Կենտկոմը մեղադրող են այն բանի համար, որ խոշոր աղաքական կառավարիչների միջազգայն չկարողացան արհամարալել կերպով աղաքական կամզմել բանվոր դասակարգի ջանքերին, երկար էին տևորում բանվորական ջարժման առաջացող մոր ձևերի կատմամբ իրենց դիրքորոշման վրա: Եվ դրանից մեծք աստ բան կորցրի՞ք, բանվոր ասակարգը հարցն ուղղա՞ծ իրեն է դնում մեր առև:

Յեղի ունեցած քաճավեմի
ստորոք դաճած այն է, թե ա-
րևելու մեծ իմպւնս պետք
գործենք վերակառուցման
խապիր ուղղություններում:
Իսկականում և պետու-
յան ղեկավարությունը ամ-
առ քննարկատույան՝ եմ-
արկված տոնետական իրա-
ճակի, շուկայում տիրող դե-
պրեսի, ապրանքներով բը-
նյալության ապահովման Բա-
նու:

Այստեղ հիմնական խնդիր-
արտոնագին հարցի տնօ-
ն է, ես դա առաջին պլան
մղում։ Եթե վերացնենք այդ
հարցի սրությունը, 70—80 տո-
սով կվերաճա՞ն ճանկ սոցիա-
կալ մոլորատում տիրող դրու-
ման հարաբերակցությունը։
Կարգադրելի ճակատի և քո-
կարամասին հարցը։ Այս
տակացությամբ, չեմ բացքնի,
մտահոգեմ, երբ համա-
կարգը քննմերի ճեղք քա-
ղով որոշեց փոխել տնտե-
սւմ ռեֆորմի համեմատո-
ւածականը, դրանից
ելով «չոյկա» քաղել։ Ու-
րախականվում է ժողո-
ւական տնտեսության հի-
մնակի արմատական փո-
շարժում ուղղությամբ կտրուկ
լարմ կատարելու թեր-
ւույն, ինչը առաջարկված

[illegible]

Մ. Ս. Գ. ՈՐԲԱԶՈՎ Ե. Լ. ՈՒԹԸ

(Աղբյուր՝ 1-ին էջում)

մակարդակը: Եվ, իհարկե, մեր ձեռքին է պետական իշխանությունը, որը կարող է ունենալ այնպիսի օրենքներ, ընդունել՝ ազնվախի իրողություններ, որոնք «պիտի կատարվեն» շուկայական հարաբերությունների անցնելու գործընթացի համար:

Իհարկե, շուկայի առավելությունները առայժմ լրիվ չափով չեն զգացվի, դրա ձևավորման համար ժամանակ կը պահանջվի: Եվ այդ ժամանակաշրջանում ամենաարդյունավետը սոցիալական պաշտպանության հատուկ միջոցների կոմպլեքս մշակելն ու իրականացնելն է: Զեկուցման մեջ արդեն ասված է. ժողովրդին վախեցրեց այն, երբ հայտարարվեց շուկայական էկոնոմիկայի անցնելու մտադրությունը: Ծովան ժողովրդին ներկայացավ ոչ թե խառնուրդի հարաբերական վաճառատների, այլ բարձր գների կերպարով: Ես ասում եմ, որ գներից սկսելը այն ուղին չէ, հայց, անկախ ռեֆորմը, պետք է մկատել ունենալ, որ առանց գնազդայնության ռեֆորմի շուկայի անցնելը է հնարավոր չի լինի: Մի խոսքով, մենք պետք է շուկան «այդ տպավորությունը, իսկ որ գլխավորում է միմյան սեպտեմբեր թե Գերագույն խորհրդին և թե հասարակությանը ներկայացնենք: Կշռադատված քաղաքականորեն, որպեսզի գրանց կողմնորոշվեն և ընտրություն կատարեն:

Ես արդեն հնարավորություն ունեցել եմ ծավալում կերպով պատասխանելու ազդարարին քաղաքականության վերաբերյալ հարցերին, որոնք պատել արությանը էին արժանանում, և զգում եմ, որ դրանք արժանանում էին ամբողջ դաժնիքի աշխատանքին: Մի խոսքով, մենք ազդարարներին հետ ունեցած հանդիպման ժամանակ բավական ատաղձ գնացինք այն բանի ընթացքում, թե ինչպես պետք է գործենք ազդարարին քաղաքականության ոլորտում, և արդեն ըսկելով եմ կոմկոմի միջոցներ ձեռնարկել: Երեկ Ն. Ի. Ռիծկոն տարագրեց որոշումներ, որոնք պարզեցին, որպեսզի մաս ընկնի: (Մասիախորություններ):

Ես արտահայտեցի իմ վերաբերմանը. մենք պետք է համագործակցենք պետք է քաղաքական դիրք բռնենք գյուղացիության, գյուղի մկատման և ոչ թե պարզապես պարզապես հետո մտնող:

Այս ամբիոնից մեկ անգամ էլ եմ կրկնում համագործակցության, կուսակցության, ամբողջ երկրի համար. մեր դիրքորոշումն այն է, որ հարկավոր է միայն իսկապար ազատություն տալ գյուղում տնտեսական բոլոր տեսակներին՝ ընտրության իսկապար իրավունքները: Երկրորդ, քաղաքի ու գյուղի, արդյունաբերության ու գյուղատնտեսության միջև հաստատել խելամուտ փոխանակություն, որը մարասեր պատմական ամենակարգ ժամկետներում գյուղի վերելքին: Երրորդ, պետությունը պետք է առավելագույն օժանդակի գյուղի կենսական պրոբլեմների լուծմանը, միայն և առաջ մեր գյուղացիության արժանավայել կենսապայմանների տեղծմանը: Հենց այս երեք միջոցներով կարելի է կատարել գյուղը և երկիրն ապահովել պարենամթերքով: Եվ չի կարելի այս եռամիջոցներից արկել որևէ մեկը, քանի որ կիսիկ ամբողջ համակարգը: (Մասիախորություններ):

Մենք պետք է խոշոր ուղղումների հասնենք այն բանում, ինչը վերաբերում է ազդարարին հատկապես, ամբողջությամբ վերցրած գյուղին, գյուղացիության վիճակին՝ ահա այս օրերին այստեղ կայացած բանավեճի իմ պապես ասած, ամփոփումը:

Երկու թեմա էլ այստեղ սուր հնչեց, հեշտ չէր այդ ամենը լսել, քանի որ շրջափուլ է մարդկանց լայնության և արդեն ծանր հետևյալներին է հանգեցրել: Դա, առաջին հերթին, էկոնոմիկական պրոբլեմն է՝ ապարկա ամենատար պրոբլեմներից մեկը: Եվ մենք իրավունք չուենք հետաձգելու դրա լուծումը: Մենք ուշ պատկվեցինք, քայց շատ բան, ընկերներ, կարելի է շուկել: Այս է վկայում ման ապտասահմանված փորձը: Մոտավորապես երեք տասնամյակ առաջ Միացյալ Նահանգներում մուկման տասնյակ քաղաքներ գտնվում էին էկոնոմիկական աղետի գոտում, քանադայի մեծագլ էին գտնվում, մեծելու եզրին էին մեծվում, քայց խոշոր մեղրումներն ու հատուկ ծրագրերի իրականացումը հնարավորություն տվեցին կորույն բարելավել իրավիճակը: Զույմ բան է արվում ման արդյունաբերական ու քիմիական ձեռնարկություններով խնդրված էկոնոմիկական հատի որոշում էր ծանր լինի այժմ մեծ համար. հատկապես:

Ես ասում եմ, որ հատկապես խոշոր ուղղումները և խորհրդային մարդկանց ձեռնարկությունները և արդյունաբերական ու քիմիական ձեռնարկություններով խնդրված էկոնոմիկական հատի որոշում էր ծանր լինի այժմ մեծ համար. հատկապես:

Եվ արդեն մասին: Եվ մարդիկ այնտեղ պետք է զգան, որ իրենց էլ մենք օգնության կհասնենք: Պատվիրակներն օրինական կերպով անհամապատասխան են մրանով, ինչ տեղի է ունենում հոգևոր ոլորտում, մշակույթի, գիտության ու կրթության ոլորտում: Ես տասնյակ կոլեկտիվ մամակներ եմ տղացել մտավորականության մերկայացուցիչներից, և բանը միայն մտապահ բազայի հետ մըմալը չէ: Թեև դա պետք է մկատի ունենալ: Համագումարը, հուսով եմ, կարտահայտի իր հաստատ դիրքորոշումը, որ մենք պետք է օժանդակենք մեր ամբողջ մշակույթի, գիտության, կրթության, արվեստի, գրականության զարգացմանն ու վեհացմանը:

Լիովին համամիտ եմ այստեղ ելույթ ունեցած ուսուցիչների այն տաղմարին, որ մեր դպրոցի իսկական վեհաժողովը երկրի ապագայի վճռորոշ պայմանն է: Այստեղ կախումն ուղղակի է մենք երբեք չենք կարողանա քաղաքականորեն էկոնոմիկական տեղծել, համաշխարհային մակարդակի բարձրացնել մեր գիտությունն ու խելամուտ, հաջող պաշար մղել ազնվորդովի, թմրամոլության, ընկնող քաղաքականության դեմ, եթե պատշաճ մակարդակի վրա չընենք կրթության գործը, չբարձրացնենք ուսուցչի դերը:

Հասկանալի է, որ մոր պարմաներում կուսակցության կյանքն ու գործունեության բոլոր պրոբլեմներն այսպես թե այնպես հանգում են գաղափարախոսությանը: Կուսակցության գործունեության արդյունքներն այսպես թե այնպես հանգում են գաղափարախոսությանը: Կուսակցության գործունեության արդյունքներն այսպես թե այնպես հանգում են գաղափարախոսությանը:

Եղանակ, ուղղակի ասեմ, կուսություններ, քայց մենք բոլորս դեռ փաստարկների ու կոմստրուկտիվ առաջարկությունների պակաս ունենք: Եվ պետք մենք այնքան էլ առաջ չենք զգացել:

Ես հակված չեմ վիճարկելու, այսպես ասած, հոգևոր արտադրության ոլորտը ոլորտներում տիրող իրավիճակը լրջությունը: Առավել ես հատմիտ եմ տարածում ստացող այն բարձրի առթիվ՝ եղած տաղմարին, որոնք ամենին հաստատելի չեն մարդասիրական սոցիալիզմի իդեալների հետ: Դա ոչ միայն անցյալի ժառանգություն է, այլև կրկնվում է հատկապես հարցեր են, և ասած պատասխանն է ասած:

հարյուրամյակների ու հազարամյակների ընթացքում: Դրանց արհամարհումը հայտնի է, թե ինչ հետևանք կունենա մեզ համար: Սոցիալիզմի գաղափարախոսությունը կկազմավորվի քաղաքակրթության ընդհանուր առաջադիտության մեջ երկրի ներգրավման պրոցեսում: Հենց դրա համար էլ մրա կազմավորման ամենակարգ շրջանակները որոշում է մոր մտածողությունը, որն արդեն աշխարհում ընկալվում է որպես մեր մոր իմտերևացիոնալիզմը, որը համախմբում է աշխարհը և ոչ թե բաժանում հակամարտ մարքարների:

Մարքսից, Էնգելսից, Լենինից մենք ժառանգում ենք մտածողության բարձրակարգ մեթոդաբանություն, դիալեկտիկական մտածելակերպ, ինչի վրա և կենսվենք տեսության մեջ և պրակտիկայում: Բայց թույլ չենք տա դասակարգների ամբողջ կեղտածղ վերածելու հերթական համատար դաժնության, որի համար, ըստ երևույթի, ունենք ափսոսում եմ, դատելով որոշ ելույթներից: Դա չի լինի, դա կործանարար է վերակառուցման, հասարակության համար: (Մասիախորություններ):

Իմ աչքին զարնեց, որ հենց որ այս ամբիոնին երևում էր մի այնպիսի հոգևոր, որը փորձում էր փրկել մտածման կարգերը և այդ տեսանկյունից մայել մեր ամբողջ աշխատանքին, ամիջապես դաժնիցում անգաղվեց պրոցեսը: Առաջարկում եմ կոմունիստների անունից հանձնի համագումարի դիմել երկրի բոլոր ժողովուրդներին, կոչ անելով, եկեք կանգ առնենք, դադարեցնենք մակատարի հետ խաղ անելը, գրադվենք դրանով, որ փաստաբանություն էր զգացվում, սկսում էին ծափ տալ: Որքան եմ մենք, տակալ, սոցիալիզմը պարզ ու հստակ ձևակերպումներին: «Լինի-չլինի», «կորչի-չկորչի»: (Մասիախորություններ): Եկեք հասկանալ, չէ որ մենք կուսակցություն ենք, որը հակված է լինելու հասարակության ավանգարդ:

Համալենից քաղված ևս մեկ դաս: Պատվիրակները XXVIII համագումար եմ բերել հասարակության մեջ տիրող անկայունության առթիվ ունեցած ամբողջ անհամապատասխանությունը: Եվ բանավորների հետ կայացած հանդիպման ժամանակ մի բանվոր չիմքեց. «Միտանեմ ձեռքերիս՝ չիկոյալ ի վանդիչ, եկու հարցիս՝ պատասխանեցե՛ք: Երբ եմ կարգուկանոն լինելու, երբ եմ վերանայելու սպեկտրումները»: (Մասիախորություններ): Թե՛վում է հասարակ հարցեր են, և ասած պատասխանն է ասած:

դասակարգ: Ինչ եղել է: Թեև կայացել են քաղաքականության միջոցներ, այնքան հանդիպումներ՝ թե առաջին քաղաքականության հետ, թե հանձնաժողովներում, այնքան ուղևորություններ: Բայց, ըստ երևույթի, այդ ամենը քիչ է եղել: Գլխավորը այն է, որ մենք ժամանակին չենք մկատել վտանգները, մենք բոլորս, խոստովանեցեք ազնվորեն, համարել ենք, թե մեզ մոտ այստեղ ամեն ինչ բարեհաջող է, ամեն ինչ լուծված է, և հիմնականում քաժակներ ենք բարձրացրել ժողովուրդների բարեկամության կենացը: Ահա թե ինչպիսին է եղել մեր աշխատանքը ազգային քաղաքականության ոլորտում: Եվ հանկարծ տեսանք, թե ինչ պրոբլեմներ են քացվել: Բայց անմիջապես չարձագանցեցինք, անմիջապես ճիշտ գնահատականի չհանգեցինք: Հետո միայն ի հայտ եկավ այն պատկերը, որի հիմքի վրա մենք առաջ տարանք աշխատանքը: Հիմա հարկավոր է գործել առանց ժամանակ կորցնելու: Մենք ունենք քաղաքական գնահատականներ, ունենք կուսակցության աղատֆորմը, շատ որոշումներ է ընդունել Գերագույն խորհուրդը, վերջապես սկսել է գործել ֆեդերացիայի խորհուրդը, սկիզբ է առել միութենական մոր դաժնագրի մակապատասխանումն ու մշակված պրոցեսը: Առաջարկում եմ կոմունիստների անունից հանձնի համագումարի դիմել երկրի բոլոր ժողովուրդներին, կոչ անելով, եկեք կանգ առնենք, դադարեցնենք մակատարի հետ խաղ անելը, գրադվենք դրանով, որ փաստաբանություն էր զգացվում, սկսում էին ծափ տալ: Որքան եմ մենք, տակալ, սոցիալիզմը պարզ ու հստակ ձևակերպումներին: «Լինի-չլինի», «կորչի-չկորչի»: (Մասիախորություններ):

Ինչպես Ռուսաստանի Ժեդերացիայի կոմկոմի համագումարում, այնպես էլ այս համագումարում, հատկապես հանձնաժողովներում, մենք մորից ու մորից խիստ ընձադատություն և ուղղակի առարկություններ լսեցինք մեր մոր արտաբեր քաղաքականության մեջ: Իմ կարծիքով, բոլորը կանսամ մեզ և կարճագամքն այս կոչին, քայց դա կարիք ունի մեր ակտիվ աշխատանքին: (Մասիախորություններ):

Ինչպես Ռուսաստանի Ժեդերացիայի կոմկոմի համագումարում, այնպես էլ այս համագումարում, հատկապես հանձնաժողովներում, մենք մորից ու մորից խիստ ընձադատություն և ուղղակի առարկություններ լսեցինք մեր մոր արտաբեր քաղաքականության մեջ: Իմ կարծիքով, բոլորը կանսամ մեզ և կարճագամքն այս կոչին, քայց դա կարիք ունի մեր ակտիվ աշխատանքին: (Մասիախորություններ):

ոչ թե հարմարվի տարբեր տրամադրությունների: (Մասիախորություններ): Մի տեսք, թե ինչ հարցեր են տալիս, մենք միշտ ենք պրեկարիտը, որ բռնել ենք գիմաթափման և անչափ մեծ ու անկտանգության ապահովման համար ոչ անհրաժեշտ ուղևորված ծախսերի կրճատման ուղին: Պատասխանը բխում է հենց հարցից: Միշտ ենք մենք արդյոք վարվել, չմիջամտելով Արևելյան Եվրոպայում ծավալված հարցերին: Ինչ, մորից տանկեր, մորից սովորեցնենք, թե ինչպես է պետք ապրել: Ես կարծում եմ, ամբողջ աշխարհում է ուղևորության հետևանքը մեզ տեսնել, երբ մենք վարում ենք վերակառուցման գործը և ուզում ենք ցույց տալ, որ մեր հասարակությունն ընդունակ է լինել առաջադիմական, բոլոր ժողովուրդների մկատման բարյացակամ, առաջարկել հավագործակցություն, ահա թե ինչպես ենք մենք մերգոյծում աշխարհի վրա: (Մասիախորություններ):

Պատկերացնում եք, ունենք դեռ հարց են տալիս. միշտ արեցինք, որ դուրս եկանք Աֆրիկայում: Այս դեպքում արդեն ես պարզապես չգիտեմ, թե ում հետ մենք գործ ունենք: Եվ էլի միշտ ենք մենք արդյոք վարվել՝ լավ հարաբերություններ հաստատելով բոլոր մայրցամաքների տասնյակ երկրների հետ: Այո, ճիշտ, և մրանք արձագանքել եմ, ընդ որում ոչ միայն ղեկավարները, այլև ժողովուրդները: Պետք է լինել կույր այդ բանը չըտեսնելու համար: (Մասիախորություններ): Ողջամտությունը, եթե այն մթագմած չէ շահադիտական-գերատեսչական մկատման մեծամ, որպեսզի մեր ազդեցությունը չիմի ազնվաբան, ինչպիսին ակնկալում ենք: Գլխավորն է, որ բոլոր պաշտոններում «վերակառուցում», «դեմոկրատիզմ», «հրապարակապետություն» բառերը, իսկ իրականում չեն կարողանում և կարողանում են քաղաքականության մեջ: Իմ կարծիքով, պարզաբանումները, որ համագումարում և միմյան համագումարում ենք մի գործընկերները, մի քանի օրեր ելույթ ունեցողներ, քաղաքականապես համոզված են, ուստի ես միայն հոգեգր ալեկարի հարցի պարզության համար:

Իմ կարծիքով, պարզաբանումները, որ համագումարում և միմյան համագումարում ենք մի գործընկերները, մի քանի օրեր ելույթ ունեցողներ, քաղաքականապես համոզված են, ուստի ես միայն հոգեգր ալեկարի հարցի պարզության համար:

Նա, իվ ուզում է լսել և ակամենք պատկերակների, բանվորների հետ այն հարցում, որ հարկավոր է ղեկավար աշխատանքի զգալիորեն շատ ատաղձ վերակառուցման ատաղձոր, գրագետ, միկոյալ բանվորների ինչպե՛ս:

Կենտկոմից քիսած ազդակները քաղական չեն եղել: Միաժամանակ մեղքի իրենց բաժինն ունեն ման բոլոր մակարդակների կուսակցական կոմիտեները: Ընդմիջտ, ընկերներ, անցել-գնացել է այն ժամանակը, երբ կարելի էր Կենտկոմից ստանալ շրջանի, քաղաքի, մարզի, հանրապետության կառավարման լուրերի մանդատ և այդ տեղում մկտել միմյան իր վերջին ժամը, անկախ այն բանից, թե ինչպես ես դու տանում գործը և մարդիկ ինչ են մտածում քո մասին: Այդպես է եղել այստեղ, վերևում, այդպես է եղել հանրապետական մակարդակում, այդպես է եղել ման բոլոր մակարդակներում: Սա մենք պետք է արձանագրենք: Բայց այդ ժամանակն անցել է: Եվ անգե է անդամալիորեն: Ես դրանում համոզված եմ: Ոչ մի կերպ չի կարելի վերադարձնել երեկվա օրը: Եվ ոչ մի դիկտատուրա, եթե կա մեկը, որի գլխում խնդրվում է այդ գաղափարական գաղափարը, ոչինչ չի վճռի: Մենք միայն պետք է այդ ուղիով ընթանանք հաստատաբար ու վճռական, թոթափելով թե՛րությունները: Սա է խնդիրներ իմիջորդ: Եվ մենք պետք է մշակենք այնպիսի քաղաքականություն ու տակտիկա, որն ապահովեր դրա լուծումը: Այստեղ կուսակցությանը ոչ ոք չի փոխարինի: Նա ի գորտ է դրան:

Այժմ ինչ է պետք անել, որպեսզի կուսակցության հեղինակությունը մեծանա, որպեսզի մեր ազդեցությունը չիմի ազնվաբան, ինչպիսին ակնկալում ենք: Գլխավորն է, որ բոլոր պաշտոններում «վերակառուցում», «դեմոկրատիզմ», «հրապարակապետություն» բառերը, իսկ իրականում չեն կարողանում և կարողանում են քաղաքականության մեջ: Իմ կարծիքով, պարզաբանումները, որ համագումարում և միմյան համագումարում ենք մի գործընկերները, մի քանի օրեր ելույթ ունեցողներ, քաղաքականապես համոզված են, ուստի ես միայն հոգեգր ալեկարի հարցի պարզության համար:

Նա, իվ ուզում է լսել և ակամենք պատկերակների, բանվորների հետ այն հարցում, որ հարկավոր է ղեկավար աշխատանքի զգալիորեն շատ ատաղձ վերակառուցման ատաղձոր, գրագետ, միկոյալ բանվորների ինչպե՛ս:

Գյուլյուրը վերակառուցվել չի կարողանա այնքան ժամանակ, միմյան ոչ ամենքս հասկանալով, որ եկել է իշխանության ու կատարարման խՆԿԻ-ի մեծաձերձի վերջը: Եթե մենք մուկմիկ կարողանանք ընտրություններում մեծամասնություն մկտել (իսկ մենք և կարող ենք, և պետք է գործենք, որպեսզի մկտենք այդ մեծամասնությունը և պահպանենք կառավարող կուսակցության մեր դիրքը), մուկմիկ այդ դեպքերում մկատակահարմար է դիմել անկուսակցական դեպուտատների, օրենքով մանապես, երկրի բախտի համար անկեղծորեն մտահոգված մյուս քաղաքական հոսանքների ներկայացուցիչների հետ համագործակցությանը: Պետք է ընդմիջտ վերջ տանք աղանդակորական տրամադրություններին, այդ մեծաձերձի, դրանք դուրս մեկը կուսաշխատողների և բոլոր կոմունիստների մտքից:

Հատկապես եմ, որ միմյուս մկտելու համար եմ այդ առթիվ այստեղ ընկեր Լուչինսկու հայտնած տեսակետին: Կենտկոմի հաշվետու զեկուցման մեջ առաջադրված է այն հարցը, որ մերկա պայմաններում ցանկալի է դիմել բոլոր դեմոկրատական և սոցիալիստական ուժերի կոալիցիային: Կուսակցական, քաղաքական և ազգային տարաձայնությունները մի կողմ թողնելով միայն մենք կկառուցանենք կենտրոնացնել բոլոր ջանքերը, որպեսզի երկիրը դուրս բերենք մերկա ծանր կացությունից և իրականացնենք հետագա ռեֆորմներ հասարակության կյանքի բոլոր ուղղություններում:

Հատկապես եմ, որ միմյուս մկտելու համար եմ այդ առթիվ այստեղ ընկեր Լուչինսկու հայտնած տեսակետին: Կենտկոմի հաշվետու զեկուցման մեջ առաջադրված է այն հարցը, որ մերկա պայմաններում ցանկալի է դիմել բոլոր դեմոկրատական և սոցիալիստական ուժերի կոալիցիային: Կուսակցական, քաղաքական և ազգային տարաձայնությունները մի կողմ թողնելով միայն մենք կկառուցանենք կենտրոնացնել բոլոր ջանքերը, որպեսզի երկիրը դուրս բերենք մերկա ծանր կացությունից և իրականացնենք հետագա ռեֆորմներ հասարակության կյանքի բոլոր ուղղություններում:

կրկնի ենք կոմիտեի միջոցներ
ձեռնարկել: Երեկ Ն. Ի. Ռի-
կովը ստորագրեց որոշումը
գյուղի պարտքերի դուրսգը-
նումը: (Մասնաճարտություն-
ներ):

Ես արտահայտեցի իմ վե-
րաբերմանը. մեծ աշխատե-
լու համագործակցություն պետք է քա-
ղաքական դիրք բռնենք գյու-
ղացիությանը, գյուղի մկատ-
մանը և ոչ թե պարզապես
պարենագին հարցի մկատ-
մանը: Դա իրենից մերկայաց-
նում է միայն պրոբլեմի մի
մասը: Եթե գյուղը իրեն ա-
մուր զգա, վստահ լինի և ե-
թե մեր գյուղացիությունը լավ
ապրի, մահաձեռնող արքա աշ-
խատելու հմարավորություն
ստանա, որքան ավելի արա-
գորեն կլուծվի պարենային
հարցը: (Մասնաճարտություն-
ներ):

Ես, այնուամենայնիվ, զգա-
ցի, որ ագրարային հարցի
առթիվ միմյն և մեկ ըմբռնո-
ղություն կա: Կա մեզինս գյու-
ղի վերելքի մկատման երկու
հիմնական մոտեցումների հա-
կարդություն: Ես մկատի ու-
նեմ մի կողմից՝ սեփականու-
թյամբ, հողի, փարձակարության
մասին օրենքների հիման վե-
րա արտահայտված հարաբե-
րությունների վերափոխումը
և մյուս կողմից՝ գյուղի սոցիա-
լական քարեկարգման, ճա-
նապարհների շինարարության,
գյուղատնտեսական տեխնի-
կայի արտադրության գոր-
ծում գյուղին ցույց տրվելիք
օգնությունը և՛ այլն:

Կամ մարդիկ, որոնք, ե-
րևում է, գիտակցաբար բա-
ցատական վերաբերմունք են
հրահրում կուսակցության
քաղաքականության մկատ-
մանը, որը մշակվել է մար-
տյան պրեմիումով, ամեն
կերպ՝ ճիշտ թե սուտ ձեզ-
տում են այն տպավորություն
տեղծել, թե իբր ղեկավա-
րությունը չի ուզում օգնել
գյուղին: Այլն, ես բնից
դահիմից. «Գործաշուկին դե-
րեք ագրարային համագոր-
դակի ղեկավար, քանի որ մա-
չի սիրում: Գյուղատնտեսու-
թյունը: Մարդ գտան, որը
չի սիրում գյուղատնտեսու-
թյունը:

Ես, դուք գիտեք, թույլ
արտահայտությունների կողմ-
նակից չեմ, քայքայ տվյալ
դեպքում ստիպված եմ ա-
սել, որ մեծան քաները կամ
գալիս են անհասկացողու-
թյունից, կամ թեպարվում են
դատարարների հաշվարկ-

ողորմելու եզրին էին մեծ
ընդ, մեծներու եզրին էին մեծ
ընդ, քայքայ խոշոր մեղորում-
ներն ու հասուն ծննդների
հոսանքները: Բնարարու-
թյունը սովորել պարուն բա-
րեղավել իրավիճակը: Ես
քան է աղյուս ման արդյու-
մաբերական ու քիմիական
ձեռնարկություններով խոշո-
ված Եվրոպայում: Ուստի
որքան է որ ծանր լինի այժմ
մեզ համար, հարկավոր է
մեծ միջոցներ մեղծել բնա-
պահականական ողորտում, դա
քաղաքականական հակա-
սադ հիման վրա դիտելով
կենսականորեն ազնվիսի կա-
րևոր խնդիրների հետ, ինչ-
պիսին մարդկանց ապահո-
վում է պարենամթերքով ու
բնակարանով: Զե որ մար-
դու համար մարտը օղմ ու
շուրը հացից պակաս կարե-
վոր չեն, ընկերներ ծվ, ի-
հարկե, իմ կարծիքով, կա-
համըվեն պետական ծրագրեր
թե ամբողջությամբ վերցրած
էկոլոգիայի, թե էկոլոգիական
խոշոր պրոբլեմների վերա-
բերյալ:

Մեզ քոլորիս ցավագին
դիպչում են Զեռնորիում տե-
ղի ունեցած վթարի հետե-
վանքները: Բելոռուսիայի,
Ուկրաինայի, Բոլշակի մար-
զի ընկերներին խնդրում եմ
հասկանալ, որ մեծ ցավա-
կից հեք մրանք:

Մեծ քանակի ենք ազն-
վիսի իրավիճակի, որը մեզ
մորամոր պրոբլեմների առաջ
է կանգնեցնում: Եվ դա, ի
դեպ, մեծ մոտորումների առիթ
է տալիս: Մեկ ռեակտոր, և
տեսեք, թե ինչ հետևանքներ:
Հասկա ի՞նչ կլինի, եթե համ-
կարծ միջուկային պատերազմ
սանձազերծվի: Անգամ ոչ
միջուկային, սովորական
պատերազմի դեպքում էլ մի-
ջուկային ռեակտորներ կա-
վերվեն, և հետևանքները ան-
համեմատելի կլինեն ճրա
հետ, ինչի մեծ համդիպե-
ցինք Զեռնորից հետո: Հըս-
կայական երկիրը չի կարող
հեշտորեն գոյիս հանել դե-
րանցից: Միլիարդավոր ուր-
լիներ են արդեն ծախսված և
դեռ կծախսվեն, իսկ ի
հագտ են գալիս մորամոր
կարիքներ: Ես կցանկանայի,
որ Բելոռուսիայում, Ուկրաին-
այում, Բոլշակի մարզում
լսեին իմ այս խոսքերը և ի-
մանային, որ ամբողջ եր-
կիրն իրենց հետ է, հասկա-
նում է իրենց դժբախտու-
թյունն ու կօգնի: Միշտ այդ-
պես էլ այստեղ խոսվեց Ա-

դարձված իրա-
դրության լրջությունը: Առա-
վել ևս հասկանալ եմ տարա-
ծում առաջին այն բարեբե-
րությունը, եղած տաճարային,
որոնք ամենին համառոտե-
լի չեն մարդասիրական սո-
ցիալիզմի իդեալների հետ:
Դա ոչ միայն անցյալի ժա-
ռանգություն է, այլև, կերկ-
նում են, այն ազատության
«պայտումային» բնույթի հե-
տևանք, որ հասարակու-
թյունը ստացել է համկար-
ծակի, երկար ժամանակ
գտնվելով անստ գաղափար
սեմկակում: Օտտ բան մեծ
պարզապես չենք իմացել
Այս ամենը պահանջում է կու-
սակցության, մտավորակա-
նության, դպրոցի, մեր մշա-
կութային ու կրթական հիմ-
նարկների ամբողջ համա-
կարգի մեծ ուղարդությունը:
Դա այդպես է:

Բայց գաղափարախո-
սական իրավիճակի քննա-
դատության մեջ ես զգացի
ման հիմ մոտեցումների ու-
ծել շունչը: Զեկուցման մեջ
ես փորձեցի գաղափարախո-
սության պրոբլեմին մոտե-
նալ մրա մոր ըմբռնմանը:
Զե որ ամբողջ բանն այն է,
թե մեծ ինչ ենք հասկա-
նում սոցիալիզմ ասելով: Ո-
րոշ ընկերներ կարծում են,
որ եթե մեծ ծրագրային
հայտարարության մեջ և այլ
փաստաթղթերում այժմ զը-
րենք, թե մակնիսի պես հա-
վատարիմ ենք հիմ մոտեցում-
ների, ապա ամեն ինչ կընկ-
նի իր տեղը: Իսկ ո՞ր տեղը:
Արդյոք մեծ չենք հայտնվի
այնտեղ, որտեղ գտնվում
էինք ավելի քան 80 տարի՝
հայտնի հետևանքներով հան-
դերն:

Սոցիալիզմի գաղափա-
րախոսությունը դասագիրք
չէ, որտեղ ամեն ինչ գրի է
առնված ըստ՝ գոյմաների, կե-
տերի, կամոնների ու սկզբ-
բունքների: Այն կկազմավոր-
վի հենց սոցիալիզմի հետ
մեկտեղ, այն բանին գուցե-
թաց, թե ինչպես մեծ կըն-
պատենք, որ երկիրը լինի
կոշտ, տնայնորված, քաղա-
քակիրթ, հոգեպես հարուստ,
ազատ, երջանիկ: Այն բանին
գուցեթաց, թե ինչպես մեծ
վերստին կուրացնենք հա-
մամարդկային արժեքները՝
ոչ թե որպես ինչ-որ դասա-
կարգային առումով խորթ, ալ
որպես մորմալ բան՝ մորմալ
մարդու համար: Զե որ այդ
արժեքները մշակվել են

դատության և ուղղակի առա-
կությունների լսեցինք մեր մոր
արտաքին քաղաքականության
դեմ: Կանգնեց հարցնել վերա-
բերյալ քանիման դատադո-
թյունները մեծ, իհարկե, հաշ-
վի կատման: Բայց մեր քաղա-
քականությունը կատանի տակ
անելու փորձերը մերժում են
որպես լիովին անըմդունելի:
ոմանց շահադիտական մկա-
տակներով թեպարված:

Մեր մոր արտաքին քաղա-
քականությունը շոշափել է է-
կոնոմիկան, բանակը, պաշտ-
պանությունը: Այդ քոլոր ուղ-
ղություններով մեծ ըմբռնում
ենք դեպի քարեփոխումներ,
մերադյալ գիմնատարդների
սոցիալական պաշտպանվածու-
թյան պետական ծրագիրը: Սա
մեծ պետք է անենք, որպես-
զի բանակն զգա ժողովրդի
հոգատարությունը:

Հարկավոր է օնել ման
պաշտպանական արդյունա-
բերության մեր կոնկրետներին,
որտեղ միավորված են լավա-
գույն կարիքը ու գիտական
ուծերը, որտեղ լավ ֆոնդեր
կան, որպեսզի կարք ժամկետ-
ներում վերակառուցենք ար-
տադրությունն ու քարձր մա-
կարդակով զբաղվենք երկրին
շատ անհրաժեշտ արտադրան-
քի թողարկմանը: Դրանից կը-
շահի ամբողջ երկիրը, առա-
ջին հերթին մրանում, ինչը
վերաբերում է ժողովրդական
սպասման ապրանքներ թո-
ղարկող ճյուղերի վերազինմա-
նը:

Կամ, իհարկե, դժվարու-
թյուններ, քայքայ դրանք ժամա-
նակավոր բնույթ են կրում:
Հարկավոր է որքան կարելի
է շուտ լուծել այստեղ առկա
պրոբլեմները: Բայց մի՞թե դա
առիթ է աչք փակելու այն ա-
մենի վրա, ինչ մեր արտա-
քին քաղաքականությունը սովել
է երկրին և ամբողջ աշխար-
հին: Ես մերժում եմ դա կաս-
կածի տակ ղեմելու փորձերը:
Քարտուղարներից մեկը ինչ
անգամ խորհրդը էր տալիս
երկրի սահմաններից դուրս չը-
մեկնել: Իսկ ինչու ենք մեծ
այնտեղ մեկնում: Որ խուսա-
փենք պատերազմից, մորմալ
պայմաններում իրականացնենք
վերակառուցումը, վերջապես,
ռեալիստիկ ազատենք և դը-
րանք ի սպաս դնենք երկրի
կարիքներին:

Զի կարելի տեղի տալ քա-
ղաքականության մեջ ոչ խո-
րագիտակ մարդկանց, դա չա-
րիք կլինի: Կուսակցությունը,
որը հավակնում է լինել սովա-
նանից շատ չեմ սիրում ար-

Միանգամայն համաձայն

մեծան պատվիրակների, բան-
վորների հետ այն հարցում,
որ հարկավոր է ղեկավար
աշխատանքի զգալիորեն շատ
առաջ քաշել վերակառուց-
ման առաջավոր, գրագետ,
միլիտար քանկորների: Ինչ-
պիսի մարդկանց է վերակա-
ռուցումը հայտնագործել:
Անգամ այն հանդիպման ժա-
մանակ, որտեղ մերկա էին
մրանք, ովքեր համագործա-
րում քանկոր դասակարգն են
մերկայացնում որպես հրա-
վիրյալներ ու պատվիրակներ,
երևում էր, որ մրանք մտա-
ծելու, քաղաքական վերու-
ծության ընդունակ մարդիկ
են: Դրանք սույն ճղմաններ
չեն, որոնք ձգտում են «բան-
վորի մեծ տուր» ասել,
կուրծք ծեծելով, թե իրենք
առաջ ուղղակի «այնտեղից»
են: Իհարկե, մշակականություն
ումի, որ այնտեղից են՝ հաս-
տոցի մտոցի, արտադրանա-
սից և այլն, այն քոլոր տե-
ղերից, որտեղ կոմիտե է
մեր հոգողությունը, ստեղծ-
վում այն հիմքը, որի վրա
մեծ կանգնած ենք:

Ահա մեծ պատեղ վիճում
ենք, ընտրում, քանակիմում,
հասկարգ ձևավորում: Իսկ
ինչի՞ վրա է կանգում մնում
երկիրը: Բանվորների, գյու-
ղացիների, մտավորական-
ների վրա, որոնք առաջ են
տանում ժողովրդական տըն-
տեսությունը: (Մասնաճարտու-
թյուններ):

Այնուհետև: Ամհրաժեշտ
է հրաժարվել քաղաքան գա-
ղափարախոսական շտամպ-
ներից, որոնցով ղեկավար-
վում են ոչ միայն քանակե-
ներում, այլև պրակտիկ գոր-
ծերում: Առաջվա պես քիչ
չեն դեպքերը, երբ ամեն ին-
չից վեր են դնում ոչ թե
կյանքի պահանջները և ոչ
թե աշխատանքի արդյուն-
ները, այլ այս կամ այն մար-
դու վարքի համապատաս-
խանությունը ընդունված դոգ-
մային: Դոգմաներին հակա-
մարիմ լինելը առանձնապես
խանգարում է տնտեսավար-
ման մոր ձևերի հաստատ-
մանը, մարդկանց մահաձեռ-
նությանը: Եթե այդպես գոր-
ծենք, ապա հաստատապես
կվարկաբեկենք սոցիալիս-
տական ընտրությունը, ժողո-
վորը երես կթեքի մեզանից:
Եվ էլի մի հարց: Կուսակ-

— Իրանցից յուրաքանչյուրը պարունակում է ուսցիոնալ հատիկ, հետևաբար առկա է երանարկաստեղի համագործակցության իրադրանակն հիմք։

— Ի՞նչ եք կարծում, համագումարը ո՞ւմ կրնա զլխավոր քարտուղար։

— Մենք պաշտպանում ենք Գորբաչովին։

— Իսկ ո՞վ կդառնա զլխավոր քարտուղարի տեղակալ։

— Նա, ում կառաջարկի զլխավոր քարտուղարը։

— Ինչպես եք գտնում. ԽՄԿԿ հանդեպ վատահոլությունը թուլացնո՞ւ է։

— Կուսակցության նկատմամբ ստահության աստիճանը լավվում է ընտրությունների արդյունքների վ. սպասենք դրանց։

— Ձեր կարծիքը Բորիս Նիցինի ելույթի մասին։

— Այո, անտարակոյս, արժանի է ուշադրության։

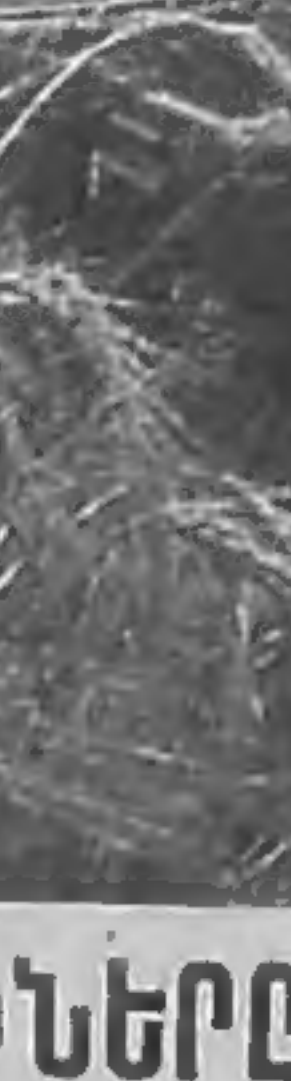
— Արդյոք չա՞տ պատվիրաներ կքվեարկեն զլխավոր քարտուղարի պատում իրազեկի օգտին։

— Մեր պատվիրակությունը կքվեարկի Գորբաչովի օգտին։

Հանդիպմանը, որն անցաբար յաջակամ մթնոլորտում, եղաբազմաթիվ այլ հարցեր։ Գիվ Գումբարիձեի, Նոդար Ճիթանավաշի, Նիկոլայ Լեկոշվիլու, Նոդար Ամալուրեի, Լորեն Մաշախիայի պատասխանները լավացին մեծ հետաքրքրությանը։

Թ. ԳՐԻԳՈՐՅԱՆ

ՎՐԱՅՈՒՆՆՈՐԱ-ի հետ, բարձրագույն

[illegible]

ԻՆՏԵՐՈ ԲՈԼՈՐԻ

հրավիրենք, կոշտ կերը դաշտ
 էր մնալու, իսկ մեր մարդը
 փոշի չէ, որ կոկորի կաթնա-
 փյունը գնալով նվազում է, մի
 ցնք, էլ որտեղից և ինչպես մի
 ների առաաաաաաաաաաաաաա
 Հիմա շատ են խոսում
 գյուղացուն վերագարծնելու
 սին, այն մասին, որ հորդա-
 չէ դաշտավարին, այլ գոր-
 ցուցումներ տալ, հրամայել,
 նախորդ նրա աշխատանքը,
 մասնային նմ: Բոլորս համա-
 ցինք այն ճշմարտության
 որ վարումհրամայական մեթո-
 աշխատելու վերինից պլանավոր-
 մարդկանց կտրել է հույժը, կ
 րել նրանց նախաձեռնությունը
 հուսախաբար արելու նստակցու-
 րից անցնելով կոնկրետ գոր-
 մենք որոշեցինք 100 հեկտ
 խաղողի լավագույն աղբիներ
 մասնի մարդկանց, ծովոր, մի
 օրս ցանկացա՞ց չկա:

[illegible]

ԼԵՎՈՆ ՄԻՔԱՅԵԼՅԱՆ. «ՄԵՐ ՆԱԽՆԻՆԵՐԸ ԲՈԼՈՐԻՍ ԿՆԱԽԱՏԵՒՆ»

Շահամյանի խաղողագործական Միությանը մեկն հանդիպելիս «խիզա» մականիշի հզոր հունձ են կատարում:

ն խորհուրդներում և Կոմիտեի անդամների շրջանում, որոնք համարվում էին հեղինակավոր և անկախ մարդիկ։ Ինչպես նաև ինքնին՝ որպես հեղինակավոր և անկախ մարդիկ։ Ինչպես նաև ինքնին՝ որպես հեղինակավոր և անկախ մարդիկ։

հրավիրենք, կոչու կերը դաշտու-
նը մնալու, իսկ մեր մարդկան
փույթ չէ, որ կոկորի կաթնամալը
թյուրը զնալով նվազում է, նա-
ցեք, որ քրահղից է ինչպես մեր,
ների նախառնություն ասեղգծի:

Հիմա շատ են խռում հուզ-
դուլացումն վերադարձնելու մա-
սին, այն մասին, որ հարկավոր
չէ դաշտամարին, այլգործին
ցուցանելու տալ, հրամայել, պա-
նավորել նրա աշխատանքը: Ըն-

բարեկամ շուհան, Կարճ առած, ի վատապը կախած է իմ աշխատանքից. որքան լավ աշխատանք աշխատե բարբը կվարձատրվիմ: Օրական 10—12 հեկտարի հողան եկվատարում և հեկտարից մինչև 2 ցենտերը հացահատիկ կաշխում Կարծում են՝ վատ ցուցանիշի է լին,— եղբայրանք Հեկտարը և բարձրաշխույժ կորոշյին, շարունակեց հողեր:

— Այստեղի մասնակցություն

— Եւ կսկսեմ վերջին հար-
ցից,— առաջ՝ Լ. Միքայելյանը,—
աշխատավորների նկատմամբ կա
ռավարության կողմից ցուցաբե-
րած հողատարաբուծությունը, ինչպիսի
հայտնի է, ընթացիկ տարվա մա-
յիսի կեսերին իսԶՄ Միխիտյանե-
րի խորհուրդը ընդունեց «1990
թվականին հացահատիկի պիտա-
կան գնումների խթանման միջո-
ցառումների մասին» շատ կարե-
ւոր որոշում՝ միջոց է, այդ պատ-
ճառով խորհուրդը ընդունեց օրացու-

դեմկմամբ, չէին տրտնելում, աշխատում էին անդադրում, որպեսզի բարձր պահեն հարազատ տեսնողության պատիվը:

Նույնը լիմ՝ հարող ասել ներկա սերնդի մասին: Այսօրի հրիտաճարներին մեծ մասը խուսափում է տեսնողության՝ աշխատելու և զերտաճում է զրազվել անձնական գործերով: Բայց չէ՞ որ մամանկները փոխվել են: Տեր տեսնողություն լայնորեն է մտադրործել տեխնիկան, որի շնորհիվ

ցիւք այն ճշմարտութեան լիկն
որ վարուհրամայեան մեթոդով
աշխատելը վերինք պահանջորիւ
մարդկանց կարել է հոգիք, կորց
րել նրանց նախաձեռնութեան
հետ անտար արին խտանկոտութեան
նախ անցնելով հոնկոտ գործի,
մենք որոշեցինք 100 հեկտար
խաղողի լավագոյն ալիները բա-
ժանել մարդկանց, ծաղրք, մինչև
օրս ցանկացող չկա:

Աստուծո՛ւ հրահրանքովու-
նով, մարդուցն է նրկոտմ, չկա

նելու՝ շարունակաբար զրույցը կենս
Մարտիկի։ Այս շարունակաբար
ենթ շուկայական մեխանիզմի,
և թող ոչ ոքի լիքի, թե դա մեկ
կուսակցության և կուսակցության
թյան մեխանիզմի հերթական կամ-
պանիաների է։ Ժողովրդական
տեղեկության թերևս ոչ մի միջոց
այնպես որովայնի լի զգում
տեղեկական աշատության, ին-
կանան շուկայական միջավայրի
հերթեր, որպես դուրսը, ազդե-
րային հատկություն։

ԼԻՑԿԱԿԱՆ ԽՍՀ-Ի ՊԱՏՎԻՐԱԿՈՒԹԵԱՆ ՀԵՑ ՔԱՆԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ
ՀԱՄԱՐ ԽՍՀ ՄԻՈՒԹԵԱՆ ՊԱՏՎԻՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ ԿԱԶՄԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ

ժերի գլխավոր շտաբի պետ
Յակովկե Անդրասին Զյո-
տույան միմարտ
Յաննե Գեմարի Բվան-
վի: ՀԱՄԿԻ-ի նախագահ
Շաքրիպոլ Յուրի Բանար-
վի: ԽՍՀՄ Գերագույն խոր-

— Վրաց երկաթուղային

[illegible][illegible]

մենք այս տարի 600 տոննայի
մեկ միջինը հնարավորությամբ
ունենք, ապա պարզ կդառնա,
հեղ համեմատությամբ ինչքան
ավելի գումար կստանանք:
— Ըս արդեն հաշվել եմ
մեր դուրսիցի միջամտեց բանե
մի նպայաւած վարդենակ
Հանդրաշար,— 71.400 ասորիի
— Տեսեալ էք,— շարու
կեց տնտեսության տնօրէնը

ԴԱՐԿ ԿԱՐԳԻ ՓԱՓԱՆԻՔ ԶՈՐԱՆԻՔ
 ԴԱՐԿ, ԻՆՔ ԼԲԵ ԽԱՄԱԴԵ ԿԱՐԿ
 ԶՈՐԱՆԻՔ ՎԱճԱՆԱՆԻՔ, ԿԱՄԱ ԴԱՐԿ
 ԺԱՆԿՈՐ ԽԱՆԵԱՐԻ ՂԵՄԱՐ ԻՐ
 ԶՈՐԱՆԻՔ ԿԱՄԱՆԱՆԻՔ ԴՈՐ, ԻՆՔ ԿԱՐԿ

տել: Գերագաղանի է աշխատ-
պաշարակալի պատրաստող, հ-
կամ մի այլ կողմերտեղում,
համեմատաբար, զեռու շատ
կարելի է վատտակել: Բա-
մնաքին մեք աղյուսական մա-
դիտութիւնները՝ աղյուսակները,
դաշտակարութիւնը, աւա-
պահութիւնը:

Մի՞թէ շահամասնցուն պ-
տիվ է բերում այն, որ կամ

ԳԻ ԺԱՐԸ ԱՄԻՊԿՈՒՄ ՀԱՐԽԵԻ ՉԴՆԻ
 ԱՆԵՐԻՑ Ե՛ ԳՅԱԳԵՐԻՑ ԵՆՏ ԺԱՐԸ
 ՀՐԱՎԻՐՈՒՄ ԺԱՎԱՍԱՐՔԱՅ ԸՃ, Ե՛
 ԺՐԸ ԱՄԻՆԻՆԻՐԸ ԱՐԵՐԸ ԲԱՅԵ

Ներքին գործերի նախարար Վաչագան Կարապետյանը հայտարարեց, որ Կառավարությունը պատրաստ է քննարկել Եվրոպական Միության հետ հարաբերությունների բարելավման հարցը։

၁၂၁၂ ခုနှစ်တွင် နယ်လွှဲရာ
 အထူးအထွေထွေ အကျဉ်းချုပ်
 အကျဉ်းချုပ် အကျဉ်းချုပ်
 အကျဉ်းချုပ် အကျဉ်းချုပ်
 အကျဉ်းချုပ် အကျဉ်းချုပ်

Միգրուհ մասամբ նա էլ հիշ-
 էլ Ռատի, ովքեր է օլդիս ան-
 որ ապատարկունը արվի հ, ըն-
 գում հմ, ազատահիզ գլուզու
 արտադրանքն Հարադրույու
 ների արմատական վերական-
 ցումը:

Ես մտադիր լինմ խոսել մ
 ախ բազանական երևույթների մ
 սին, որ նկատվում են մեկ մ
 լավ մասերի հ լավ արդիվ:

[illegible]

Յոսի Կապույտի շարքի պեղ-
մանը հետևելով հետևյալը
հղորդվի՝ ԽՍՀՄ աղյուսարարու-
տության միջնատրո:
Ցամախ Գեմառի իվանո-
վիչ՝ ՀԱՄԱԿ-ի մախազան:
Շաքիակով Յոսի Կապույտ
վիչ՝ ԽՍՀՄ Գերագույն խոր-
հորդի Ազգայնությունների խոր-
հորդի սիդուրեմական և ինք-
նավար Ռամբուպետություն
ների, ինքնավար մարզերի և
օկրուգների առցիսական ու
համեմատական զարգացման
Ռաճճմաժողովի մախազան:
Շչերբակով Վլադիմիր Ի-
վանովիչ՝ ԽՍՀՄ աշխատան-
քի ու առցիսական Ռարքերի
պետական կոմիտեի մախ-
ազան:
Գանյուկով Բորիս Եգորո-
վիչ՝ ԽՍՀՄ քաղաքացիական
առցիսացիսի միջնատրո:
Միլան Իվան Ստեպանո-
վիչ՝ ՌՍՖՍՀ Միջնատրների
խորհրդի մախազան:
Վոլոցեր Յոսի Միխայլո-
վիչ՝ ԽՍՀՄ ծովային մախ-
ազանի միջնատրո:
Շոլով Վլադիմիր Եփիմո-
վիչ՝ ԽՍՀՄ ֆինանսների մի-
ջնատրի առաջին տեղակալ:
Կան Համբարումությունների
պեղմանը՝ Մ. ԳՈՐԱԼՅՈՒ

[illegible][illegible]

30 հնդկացուց (պաշտոն արդեն
հասունացած կարողիքը չենք
զանեցին: Կարճ ևն Բարսեղ-
ընկ ժրայն Սոմանիկ Բարսեղ-
յանի, Արամ Բազադյանի, Սարեն
Դադալյանի, Ճառարեն Ստեփան-
յանի և էլ ժր Ժանի արգեն ի-
նչին հասան ասած բաներիցի
կրա, որոնք համարյա թե իրեն
սովոր ասակցին 340 ասեն
սենածի պատրաստման կրա:

—Որքորոք ասին և, ինչ
Եստմյանի խորանանությա-
նով ժառանգում են հազվադե-
րների բերդանավորին, հարկ էկա
գնորում ուրիշ աշխատանք է
են կատարում,— ասաց կամբյ-
նավար շնորհիկ Սոլիկյանը:— Ու-
նեն մեծանիկադորի 30 ասակ-
գործ: Անգործ են այստեղից մա-
30 կիլոմետրի կրա գտեկոց Քը-
ղաուր գյուղում: Երևի հարց աս-
թե ինչու չեն աշխատում հայրե-
նի գյուղում: Կասեն: Այնտեղ այժմ
կառվանկարվել է Քրիստիի Կը-
ղաի սեման իզիպ հաստացնենի
գերտարանի օժանդակ տեսնա-
կարին, որ աշխատում Ժի կարի-
քի գրաքվում:

Հասանիքը չեն բացում,
այստեղ հարգում են ինն, եւ էլ
տեսնանության զեկավարների և ժա-
ռանգների հայրենի ոչ ժի բազ-

մաներ, Արցախ, Երևան, Երասխայանը
ունենալու համար ամբողջ աշ-
տի նախապայման էմ-ի զինաց
հասարակած է զանազան 87 տե-
սա միտ, հաշտարակիաների
հաշտարի միջին ընդհանուրաց-
նացել է 23 ընդհանուր, որը
նրա ընդհանուր զինացնելով
է աշտարակի, հաշտարի ընդ
է զանազան ամբի զան 600 էմ-
ար խաղաղ աշտարակի, Այս խ-
նը զարմի ներքին զարգացման
ընդհան աշտարակի աշտարակ
Արցախ, որոնց շարքեր զա-
ղաղաղիտ, զաղաղ, հաշտար-
ակիան համարած աշտարակի
աշտարակի ամբողջել էր, ի
նրա զարգացման աշտարակի
է մի համար աշտարակի ներ-
քին հաշտարակիան աշտար-
ակիաների ամբողջել ընդ-
հանուր զաղաղիտ, զա-
նրա զարգացման

Այսպիսով զաղաղ
ԱՅՈՒՆ ԱՅՈՒՆԱՅՈՒՆ
համարի զաղաղ
Արցախի.— համարի
նորին է Միտարակի է զա-
նրա զարգացման է մի-
նրա զան է համարակի ըն-
դհան: զաղաղ զարգացման
համարի զաղաղ: համար է Միտ
նրա:

Համարակի
համարի համարակի

դի համար օտարափոխ լին նաև հիմնադրւթյան թերթիկները՝ բացա կայսզի անգը զրաժում են նրա ընկերները։

— Միտանական կարգադիրք թույլ է տալիս բարձրացնել յուրաքանչյուրի պատասխանատուությունը զինքնական արտադրանքի

Յիւրաքանչյուրի փոքր պետ կիւմ, տնտեսնիկական արտադրանքի պատասխան ընկերք կոմպլեքսային բրիգադի կազմակերպման ժամանակ, ալզ բրիգադ միավորվել են կազապարտներ, ձուլարկներ, թրտղներ, լնար կոզներ են այլն։

ԱՅՆՏԵՂ, ՈՐՏԵՂ

Յուրաքանչյուր համար, — ասում է բրիգադաւարը, — տառվելադրւթյն խառնել ընկերական օրը, ինչ լն աշխատավարձի ֆեղը, զինքն հաշվով, զաշխարհն բարձրացնել աշխատանքի արտադրականութիւնը։

Աշխատանքային ժամանակուրթյն զօրեակի կերտման, քար լական է նյութական խրախուման հետ առնվում բուր կազմակերպական հարցեր լուծում է բրիգադի խորհուրդը։ Այն կազմվում է ութ խորհուրդ, որոնքից ինքը կամուսնաւ է։

Նիւարարական կերտմիկարտադրամասի կուկուրի մնչ լաւ տարի երեք անգամ հաղթող զուգա ենկ կօքրիխտի նամուր կային մքրումներում, լավագուր բամբմանքի կուլմը անփոփոկերպվել նման է աշիկներին արտադրման բամբմանքը, լավագուր կերթափոփիթը՝ վարդաւ Նուրիկաւիլուր կերթափոթը, օգնակը՝ Ն. Բեկուլաւայի մամուրները։

Արտադրաման օրալան պարտաւում է 2.150 քառակուսի մետրային, Գերալանային ողջ արտադրանքը Յուրաքանչյուր է ինաւրվ

Նյութերի, վառվորի և էլեկտրա-
էներգիայի հաշվին Աշխատանքի
արտադրողականության բարձրաց
ման համար շարժման ավանդու-
ղանքն ընթանում են կամեմբերները,
որտեղ գտնում են, որ իրենց միակ
արտադրությունը հարվածային աշ-
խատանքն է։

ԱՌԱՎԵԼ ԴԺՎԱՐ Է

Անտադրության էջեր 1959 թվա-
կանին ընկերները նրաշխատողների
մեզդրվելուն շեղումն է կուտակ-
ության բարձրացումը։ Վերականգնող
զանգի վերջին հինգ տարում նա
գնաձեռքում է արտադրամասի բո-
լորդներին կուտակված ավերակները
և արդեն հասնում տարիներին տե-
վանի բանվորն ավարտել Քրիշ
սիբ պլանիներին կանխատեսված
շաբաթը, նա գտնում է, որ մասնակա-
նեց բանվորը պետք է մշտապես
բարձրացնի իր արտադրությունը ու
գնաձեռքները։

Կուտակված ավերակության ուշա-

գրաժան կենտրոնում են մշտա-
պես գտնվում թղթաբերող արտա-
դրանքի որակի բարձրացման հա-
ցիբը։ Արտադրամասի հիմնական
արտադրանքը՝ ապրիլի մեզդրվել
ուսկիններ, արժանացել է պետ-
կան որակների։ Գնաձեռքում աշ-
խատողների՝ ընկերակալն ու

Հակի, հանրային չի գտնվում, նա
տարի տարաբանված հիմնա-
մասի արտադրամասի գտնվում
նրանցից ավելի արտադրանքը կ-
մում է կամրիմար արտադրան-
քից անտար մեզդրվել 40,7 տոկոսը։

Արտադրությունն անկախ
կարգապահությունից։ Ան թի-
շու արտադրամասի կուտակված
պլաններն անհատ ուշադրություն
է հատկացնում զորեղանման յո-
ղաբանությունը զեղելը ընկերակա-
լի արտադրանքի, բաշխական եր-
կույթների կնամամբ անանկող
մեզդրվածության միջոցառում

տեղեմանը, նպատակով վարպետ
գառարաբանների գործունեությանը,
հետ որում, վերջիններս նորակ դան
վարերին խանութացնում են ու մի-
այն ժամանակահատված աշխույժներն,
այն նրանց գառարաբանով ձեռ-
նարկության ավանդույթներին, բա-
րյալիան բարձր ինչպիսինքն ոգով:

Թրիտասարգության համար լավ
որինակ է հաալում ինքը՝ Գրգոր
Շաղալիկին, որը մեծ հնչեղանիու-
թյան է վայելում հայկախելում:
Նրա գործունեությանը նորի, առա-
ջավորի ժառանգ արեւումներին մեջ
է տեղեւում: Այգաւն էր նաեւ հարս
կէջ մեկնարկության՝ Վալդարապ
կերամիկական գործարան հաս-
րած այլի ժամանակ, որտեղից նա
ընթաց աստեղծականիկական արտա-
դրանքի շնորհիման առաջադեմ
տնիւնուղիական:

Անցյալ տարվա նմանոր արտա
դրանաւի նալման անգամաւում
մակը վիճակ էր տեղեղովն: Հասակի
տակ էր ամսվա առաջադրանքի հա-
տարումը: Հետքիւրդի տաարար-

ուլյամը տեղեւ տեղին արեւմյան
հասան կոմունիստները: Համատեղ
շանեղով հնչեղամեր վարպետին:
Դեռ մինչև հիմա էլ հիշում են թա
նկալին հաարաններին վարքը,
կըր կոմունիստները Դ. Շաղալի-
կու պիտավորությանը տեղեղատա-
լի կարճ ժամկետում՝ մեկ օրո-
ղիկում բնթարան նորոման աշ-
խատանքին հաաարքին գնեա
տար վաաարաններում:

— Տեղեւանայնորի, հարադա-
րանկաների շնորհարաններում
հարադարամը եմ նալում իմ
ընեղորի արգաւորին,— ասում է
նորաարք րանկար, ելիվում հո-
մանիւտ Գրգորի Շաղալիկին:

Համակոնիական է, որ Հանեա
րանով օրին համար գաաաաա
նաաովության զգալումը, անգալան
աշխատանքի եղանակության
գիտակցումը շնորհարական են
այո հաներդին հայկախելին յուրա
քանկուր կոմունիստի, յուրաքան-
կուր տեղամի համար:

ԳԻՍԵԼԻ ԱՅԿԱՅԵԼ

180 մեկու խորանային ծովի մէջ, որանդից ստորըլլաւ հասերները ծովի խորքերը կտաներին աշտառնեպածօքները, միայն մեկն էր սարքին վիճակում: Մյուս փազորը կուղիները վազուց մանդռովն էին, և կարծես ինչ-որ մեկը հասել էր դռանը ծովագիթի ընդամենը մի քանի քայլ հեռավորությամբ: Եվ օտն ազնկաւթյառները յուր էին հարգում տպին մօտ, Ստիսանիի հրկնազայն ծովախորըր վերտ, ծնլով զարշաւում հստվածքարերի: Սովին այլեւս ի զգուր չէ հին հաւանութեան պայտքը մզնուտ նման ստեղծը հակառակեռադարձան վիճակի գնմ և օգնություն է աղերսում մարդկանցից:

Մարտի ազգային շաբաթը...
Սեպտեմբերի 1-ին հասուկ հա-
վաքմանությամբ կարողացավ հե-
ղաները մեկ ամիս անց իրեն
հիանալի չղակերել Բաթումում,
Արասանի առաջնությունում, Գո-
տեմարտելով իր ուղղիկ ձեռով, նա
այդտեղ հիարեց ձյուղի լիստ
մասնագետների ու ներդրողներ-
ի ու դարձավ լավագույն մեղա-
վար, առաջնություն չեղ, Մարտի,
օլիմպիական խաղերի մասնակ-
ցելու քո իշխանույն:

ԿԻՄՄ ՊՈԼՈՍՏԱՆ

Նկատում.— Մարտիներ Գաղիկ
Աղաբալասանի ու Գևորգ Արաման-
յանի իրենց անունով: Մարտի-
նայի հետ:

Լուսանկար՝ Ռ. Ռուսիյանի



1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17